



СТАБИЛЬНАЯ РАБОТА КОМБИНАТА — СТАБИЛЬНАЯ ЖИЗНЬ ГОРОДА



Собранием акционеров и их представителей ЗАО "Новоенисейский комбинат" была высоко оценена и одобрена деятельность Виктора Владимировича Шелупкова. В ходе тайного голосования он единогласно был вновь избран на должность генерального директора комбината.

НАШ КОРРЕСПОНДЕНТ ВСТРЕТИЛСЯ С В.В. ШЕЛУПОВЫМ И ЗАДАЛА ЕМУ НЕСКОЛЬКО ВОПРОСОВ.

— Виктор Владимирович! Ваше мнение о только что состоявшемся событии? Что Вы считаете основой успехов комбината?

— Хотя я и уверен в правильности направления, в котором развивается комбинат, во время подсчета голосов, как и любой бы на моем месте, испытывал волнение. Ведь Новоенисейский ЛДК для меня не просто работа - это дело всей моей жизни. Получив мандат доверия акционеров, я постараюсь и в дальнейшем оправдать их надежды. Моя уверенность держится прежде всего на том, что у нас очень работоспособный, высококвалифицированный коллектив, технически современно оснащенное производство, надежные партнеры и огромное желание выстоять и жить, как подобает людям, производящим материальные блага.

— Как отмечают все, кто с Вами работает, важнейшие качества руководителя - умение заблаговременно почувствовать поворот событий, увидеть перспективу, поставить стратегические цели и найти к ним самые выгодные и короткие пути. Какие цели Вы считаете главными для комбината сегодня?

— Конечно, как и прежде, коллектив занят своими обычными делами: распилить сырье, высушить пиломатериал, подготовить к отправке потребителю, погрузить в вагоны. Эта схема сегодня уже отработана, и можно ска-

зать 150-200 тыс. куб. м. в год. Один кубометр сырья стоит в среднем 120 тыс. рублей. Если заготавливать 200 тыс. куб. м., можно получить 24 млрд. рублей. Из них - 8 млрд. уйдет на ГСМ, 7,200 млрд. - на зарплату, остальное - на налоги и обновление техники. Если заготавливать меньше, леспромхоз начинает разваливаться. Конечно, мы всеми возможными средствами поддерживаем леспромхозы, с которыми у нас сложились партнерские отношения, в частности, отладили схему поступления ГСМ, выплачиваем аванс за сырье. В настоящее время прорабатываем вопрос о приобретении сначала 5, а затем еще 10 лесозаготовительных комплексов финской фирмы "Тимберджек" стоимостью около 1 млн. долларов каждый. За аренду этой техники леспромхозы будут рассчитываться с нами сырьем. Наряду с укреплением отношений с леспромхозами мы вынуждены заниматься собственными лесозаготовками, что хотя и сложно, но выгоднее и надежнее. За 3 года освоения лесозаготовительного дела выучены люди, приобретена техника, наработан опыт.

Если до этого года мы вели заготовки в Енисейском районе, на реке Сочур, то этим летом переходим на Ангара, где у нас уже 3 лесозаготовительных участка: в Инбахинском, Нижне-Терянском и Мотыгинском леспромхозах. Продиктовано это изменением экономическими расчетами: Сочур находится на расстоянии 180 км, приходится прокладывать дорогостоящий "зимник", да и елово-пихтовое сырье, которое мы там получаем, дешевле, чем сосновое.

Экономическая ситуация в стране сложилась так, что выгоднее всего заниматься экспортом. Именно экспортная торговля приносит комбинату, а следовательно, и городу 28-30 млрд. рублей ежемесячно "живых" денег. К сожалению, те предприятия, которые работали на внутренний рынок, разорились. Наш комбинат в прошлые годы тоже готовил товар для стран СНГ. Сегодня же это экономически нецелесообразно. Мировой рынок древесины требует все более высоких качественных характеристик товара, и поэтому я вижу развитие города в увеличении объемов производства таких современно организованных и оснащенных предприятий, как ЛДК-1 и Новоенисейский ЛДК. Стабильная деятельность этих предприятий напрямую отражается на жизни города: выплачивается зарплата интеллигенции, обеспечивается занятость населения в сфере обслуживания, содержатся объекты соци-

Способствуют успехам в этом деле и удачно сложившиеся отношения с руководством Красноярской железной дороги. Так же, как и в прошлом году, вместе с руководством ЛДК-1 мы достигли договоренности о снижении двум нашим предприятиям железнодорожных тарифов. Придавая реализации большое значение, мы усовершенствовали участок погрузки, изменили организацию работы на нем, готовы грузить 40-45 тыс. куб. м. товара в месяц. Государственные скидки на транспортировку грузов железнодорожным транспортом применяются только на расстоянии более чем 3 тысячи километров. Поэтому внутри России мы вынуждены использовать автомобильный транспорт.

— Удачная реализация товара предполагает стабильное финансовое положение. Как сейчас на комбинате обстоит дело с зарплатой и налогами?

— Зарплату стараемся выплачивать регулярно, хотя считаю ее небольшой, не соответствующей нынешним ценам на товары и услуги. Сдерживание роста зарплат - мера, к которой вынуждает жизнь: повышение влечет за собой рост налогов и потерю равновесия между доходами и расходами, остановку развития, без чего невозможно удержаться на мировом рынке.

Уже много сказано и всем очевидно, насколько система налогообложения несовершенна и несправедлива к крупным товаропроизводителям. Бремя платежей мелких предприятий, которые изобретают множество способов, чтобы уйти от налогов, ложится на большие предприятия. Такая практика, загоняя нас в угол, заставляет также идти на какие-то не совсем законные методы, хотя при первой же возможности мы стараемся рассчитываться с долгами по налогам, особенно если это напрямую отражается на жителях города. Так, по договоренности с городской администрацией часть подоходного налога идет работникам бюджетной сферы Новоенисейска. При условии зачета налога в дорожный фонд мы готовы своими силами заасфальтировать местные дороги.

Недостаточность денежных средств на крупные приобретения мы компенсируем работникам беспроцентными долгосрочными ссудами на покупку жилья, авто- и мототранспортом, мебелью, сложной бытовой техникой.

... у нас очень работоспособный, высококвалифицированный коллектив, технически современно оснащенное производство, надежные партнеры и огромное желание выстоять и жить, как подобает людям, производящим материальные блага.

Экономическая ситуация в стране сложилась так, что выгоднее всего заниматься экспортом. Именно экспортная торговля приносит комбинату, а следовательно, и городу 28-30 млрд. рублей ежемесячно "живых" денег.

... я вижу развитие города в увеличении объемов производства таких современно организованных и оснащенных предприятий, как ЛДК-1 и Новоенисейский ЛДК.

зять, что коллектив сейчас отлично с ней справляется. С вводом нового цеха по производству древесно-волокнистых плит и освоением переработки отходов лесопиления в гидролизное сырье полезный выход использования древесины доведен до 98%. Повзрослело качество распила, сушки, улучшился внешний вид товара, эффективнее и надежнее упаковка, растут и объемы производства. Но жизнь поставила перед нами и такую задачу, о решении которой до 1993г. мы не беспокоились. Это - обеспечение сырья.

В результате прекращения государством кредитования леспромхозов 4 года назад значительно упали объемы лесозаготовок, что сразу же ощутили на себе лесоперерабатывающие предприятия. Буквально на наших глазах происходит развал таких крупных предприятий, как Маклаковский и Игарский комбинаты. По сравнению с 1996 годом в этом объеме лесозаготовок леспромхозами края упал на 30%. Причины таковы: во-первых, износ лесозаготовительной техники, которую в России не производят, а зарубежная недоступна для леспромхозов по цене; во-вторых, перебои с выплатой заработной платы ухудшают отношение лесозаготовителей к труду и, следовательно, снижают производительность. Получается замкнутый круг: нет объемов - нет денег, нет денег - нет объемов. Чтобы выжить, леспромхозу нужно заготовить

ально-культурного назначения и так далее. Именно это поможет Лесосибирску избежать участи практически на сегодня "мертвых" городов - Игарки, Канска, Енисейска и продержаться до тех времен, когда в стране возобладает здравый смысл и так называемые реформы повернутся лицом к отечественному товаропроизводителю.

— Многие годы слово "навигация" обозначало для комбината прежде всего время для отправки товара потребителям по Енисею через Игарку. Прошлым летом вы впервые отступили от этого правила. Как организована реализация товара в этом году?

— С прошлого года комбинат полностью отказался от транспортировки товара покупателям по Енисею и перешел на железную дорогу. Это обеспечивает более равномерное распределение процесса реализации на весь год. Кроме того, исключает дополнительные сезонные расходы на погрузку и хранение товара, уменьшает пожароопасность, создающуюся в результате хранения большого количества товара на складе готовой продукции. А главное - происходит более быстрая оборачиваемость средств. Поэтому весь прошлый год мы усиленно работали с железной дорогой, а в этом уже погрузили на 50 тыс. куб. м. пиломатериалов экспортного назначения больше, чем за этот же период 1996 года.

— Вы очень много делаете для развития города. В чем, по вашему, залог выживания Лесосибирска?

— Прежде всего - во взаимопонимании, сотрудничестве и поддержке всех здравомыслящих, позитивно настроенных, неравнодушных жителей города. Наконец-то с приходом к власти в городе Николая Терентьевича Колпакова администрация стала инициатором объединения таких сил.

Пользуясь случаем, хочу поблагодарить за согласованное партнерство руководителей речного порта - Молокова Николая Петровича, Колесникова Виктора Андреевича, Лесосибирского отделения Красноярской железной дороги - Павлича Валерия Николаевича, Балабановича Раиса Васильевича, ППЖТ - Гайдаш Татьяну Дмитриевну, "Северных электрических сетей" - Савельева Александра Николаевича, "Энергоназора" - Мелешко Юрия Васильевича, руководителей контрольных органов.

А акционерам ЗАО "НЛДК" хочу сказать, что я чувствую большую ответственность за коллектив, уверен в себе, полон сил и оптимизма, готов работать, сколько будет нужно, чтобы процветал наш город, и лесосибирцы жили полноценной и достойной жизнью.

Спрашивала
Н. ЕФИМОВСКАЯ.

