

У этого предприятия типичная предыстория, восходящая к началу 50-х годов и даже к началу XX-го века, непростая и поучительная жизнь в наши дни, насыщенная кипучей деятельностью.

В 1954 году на том месте, где шумела тайга, начал строиться один из крупнейших в стране лесопильно-деревообрабатывающих комбинатов.

Шли годы. Менялся облик строительной площадки, рос рабочий поселок Новоенисейск. Строительство по тем временам шло довольно быстрыми темпами. И вот 5 апреля 1960 года в лесоцехе № 1 был произведен первый распил бревна, введена первая производственная мощность по выпуску 312 тыс. м³ пиломатериалов в год. Тогда же, в 1960-м году, от причала комбината впервые отошла в Игарку баржа с экспортным пиломатериалом. Таким было начало пути комбината.

Минуло 43 года. Сегодня это крупное, многопрофильное предприятие с высококоразвитой степенью механизации и автоматизации производственных процессов, занимающее одно из ведущих мест в лесной отрасли по объему выпускаемой продукции.

За относительно небольшой период

стала плита поставщиками комбинатом в 15 стран мира. Ставка на качество себя оправдала. Сегодня на комбинате соизмеряют свои интересы с запросами тех, кто покупает продукцию. Естественно, это привлекает покупателя. Чтобы не создавать себе проблемы с реализацией товара, Новоенисейский ЛХК выпускает пиломатериал и



СТРАТЕГИЯ НОВОЕНИСЕЙСКОГО ЛХК - БЫТЬ ЛУЧШИМИ

времени создан серьезный промышленный и научно-технический потенциал. Построены мощные цеха по производству, сушке, сортировке и пакетированию пиломатериалов, а также заводы древесно-волоконистых плит и многое другое.

Производственная структура предприятия включает 19 цехов, в том числе основные: рейд, склад пиловочного сырья, 2 лесозавода, 2 комплекса сушки и пакетирования пиломатериалов, 2 цеха по производству древесно-волоконистых плит, цех переработки короткомерных пиломатериалов, 6 Ангаро-Енисейских лесозаготовительных предприятий. Основные и вспомогательные цеха тесно связаны единым производственным процессом.

Продукция производится из древесины хвойных пород, физические-механические свойства которой официально признаны лучшими в мире.

В настоящее время ЗАО «Новоенисейский ЛХК» представляет собой крупный промышленный комплекс, производственные мощности которого позволяют переработать до 1500 тыс м³ пиловочного сырья. В течение года предприятие производит 500 тыс. м³ пиломатериалов, 110 тыс. м³ древесно-волоконистой плиты, 100 тыс. м. технологической щепы.

Выпускает столярные изделия для строительства жилых и производственных помещений, товары народного потребления: плинтусы, обналичку, отделочную рейку, оконные и дверные блоки, половую доску и т.д.

Новоенисейский лесохимический комплекс - абсолютно самостоятельное предприятие. Сфера его деятельности охватывает все звенья производственной цепи: от заготовки сырья до сбыта готовой продукции. Производство можно считать замкнутым.

Несмотря на нестабильную внутриполитическую обстановку и сложную конъюнктуру, комбинат увеличивает прибыль за счет рационального использования сырья. В последние годы коэффициент комплексного использования древесины составляет 95%. Но стабильная работа предприятия напрямую зависит не только от четко построенной внутренней организации, но и от роли, которую играют связи с партнерами: поставщиками сырья и оборудования, финансовыми структурами, покупателями и т.д.

Главной проблемой многих лесопромышленных предприятий является сырьевой кризис. Новоенисейскому ЛХК удалось успешно адаптироваться к новым экономическим условиям, сохранить и укрепить связи с поставщиками сырья. Раньше работу о поставках древесины несло на себе государство, сейчас эту задачу решает само предприятие.

ЗАО «Новоенисейский ЛХК» сохранило сложившуюся десятилетиями схему взаимодействия с леспромпхозами, и теперь ему не приходится заниматься воссоединением разрушенных за годы перестройки производственных технологических цепочек. Удачные партнерские отношения являются гарантией стабильности тех и других.

Новоенисейский ЛХК имеет устойчивые связи с зарубежными партнерами и большой опыт осуществления внешнеэкономических сделок. Комбинат занимает ведущее положение во внешней торговле Красноярского края. В 2002 году экспортировал пиломатериал и древесно-волоконистую

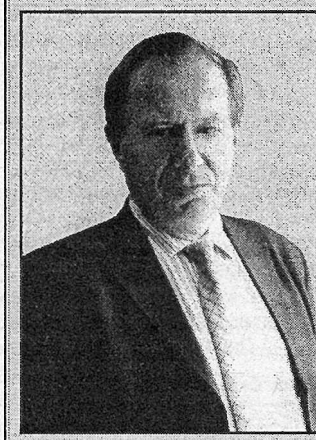
древесно-волоконистую плиту под конкретный заказ, считая, что в производстве должна находиться уже проданная продукция.

Рынок предъявляет высокие требования к пиломатериалам: необходимо поддерживать надлежащий уровень сортировки, браковки, пакетирования, упаковки - внешний вид товара играет очень большую роль.

Все это определяет уровень механизации

купать то количество сырья, которое необходимо для его успешной жизнедеятельности, вследствие чего на Новоенисейском ЛХК скапливается щепа, которую некуда отгружать.

Если бы была возможность, то ее вообще перестали бы производить, так как производство весьма энергоемкое и при нынешних завышенных тарифах и высокой



Генеральный директор предприятия Виктор Владимирович ШЕЛЕПОВ

Родился в 1948 году. Свой профессиональный путь определил однажды и навсегда. Судьба не обманула его, или, вернее, он отстоял у нее право на жизненный успех.

Закончил Сибирский технологический институт по специальности «инженер-механик». В лесной промышленности работает с 1971 года.

Трудовую биографию начал на Лесосибирском ЛДК-1 механиком, в 1984 году назначен заместителем генерального директора Новоенисейского комбината по производству. Коллектив возглавляет с 1986 года. За годы руководства предприятие не только вышло из кризиса, но заняло достойное место среди российских лесозаготовителей, стало флагманом лесопильно-деревообрабатывающей промышленности Сибири, примером экономической, производственной и социальной стабильности.

ции производства и хорошую техническую базу комбината.

В связи с повышением спроса на внешнем рынке на сертифицированную древесину, Новоенисейский ЛХК заявил о своем добровольном намерении сертифицировать процесс лесопромышленности и цепочку «заготовитель - потребитель» по системе FSC. Международный сертификат убедительное свидетельство того, что Новоенисейский ЛХК экологически ответственно, экономически жизнеспособно и социально ориентированно осуществляет свою деятельность, тем самым способствуя продвижению своего товара на экологически чувствительные рынки.

Главная задача комбината - превратить низкосортные виды дерева в высокоценные предметы, которые в данный момент востребованы рынком.

Здесь давно уже убедились, что глубокая переработка древесины - дело выгодное и перспективное, но влечет за собой проблемы с развитием производства, безусловно, требующие больших вложений и затрат.

Чрезмерные тарифы за услуги и сырье, гипертрофированные налоги не дают возможности полноценно решить эти вопросы.

Вся хозяйственная политика предприятия направлена на увеличение мощностей по переработке щепы и отходов. Новоенисейский ЛХК старается следовать требованиям рынка, осваивает производство клееных и строительных изделий. В начале этого года запущена третья линия ДВП, теперь в обработку поступает большая часть отходов лесопиления и низкосортная древесина, но, все же, не в тех объемах, в которых хотелось бы.

Утилизация отходов при абсолютно неразвитой в Красноярском крае лесохимической промышленности - главная проблема предприятия. Сегодня Новоенисейский ЛХК пытается реализовывать биомассу Красноярскому целлюлозно-бумажному комбинату, который работает не на полную мощность. ЦБК не имеет возможности за-

транспортной составляющей никогда не сможет быть рентабельным.

Но, несмотря на трудности, в общем-то типичные для всего лесопромышленного комплекса, новоенисейцы ищут и находят выход из сложнейших экономических ситуаций, опираясь только на собственные силы и используя внутренние резервы предприятия.

На комбинате хорошо организована рационализаторская работа, для чего созданы и продуктивно работают специальные вспомогательные участки. Их работа дает возможность предприятию постоянно вести модернизацию производства, не требующую серьезных финансовых инвестиций.

Новоенисейский ЛХК постоянно наращивает мощности, модернизирует основное техническое оборудование. Это позволяет делать высокую квалификацию кадрового состава.

Коллектив предприятия составляет в настоящее время 5070 человек и молодеет на глазах. Сейчас на комбинате ставку делают на молодых, на их профессиональную подготовку. Без этого предприятия не выжить. Именно молодежь своими руками и умом должна создавать завтрашний день завода. 60% рабочих и большинство начальников цехов ЛХК - молодые люди в возрасте 25-35 лет. Есть на предприятии и люди, которые уже многие годы остаются преданы комбинату, работают почти с самого начала.

Они прошли большую жизненную школу, до тонкостей знают производство и умеют организовать дело. Некоторые не только сами многие годы жизни отдали комбинату, но и привели сюда своих детей. Сегодня на Новоенисейском ЛХК трудятся династиями. Именно на таких людях и держится предприятие. Руководство комбината осознает, что кадры решают все, а потому их нужно беречь.

Прежде, чем требовать от людей хорошей работы, надо создать им необходимые условия труда, - убежден генераль-

ный директор Новоенисейского ЛХК В.В. Шелепов.

Не менее важное значение имеет здоровье людей, их настроение, готовность трудиться с полной отдачей. На фоне немалых финансовых трудностей Новоенисейский лечебно-оздоровительный комплекс - всегда к услугам людей.

Комбинат изыскивает средства для приобретения нового современного стоматологического оборудования, оснащения кабинета ультразвукового исследования, расширения деятельности лечебно-оздоровительного комплекса. Опытные специалисты следят за здоровьем каждого сотрудника и при необходимости могут вовремя порекомендовать курс лечения.

Вообще, культивирование здорового образа жизни на комбинате-традиция особо почитаемая. Каждое лето сотни ребятишек поправляют свое здоровье в детских оздоровительных учреждениях. Новоенисейский ЛХК активно поддерживает развитие физической культуры как на предприятии, так и в городе, считая ее одним из факторов укрепления здоровья новоенисейцев.

Только за 2002 год был произведен ремонт спортивного зала в Доме культуры Новоенисейского ЛХК, сдан в эксплуатацию спортивный комплекс «Сибиряк», восстановлен бассейн в детском саду комбината. Постоянно оказывается финансовая поддержка спортивному клубу «Янтарь». Теперь новоенисейцы имеют больше возможностей для занятий физкультурой и спортом.

Любителей народной песни и танца, всех желающих интересно провести досуг всегда ждет добродушный коллектив Дома культуры Новоенисейского ЛХК. Здесь проходят конкурсы, милые сердцу вечера и концерты, где каждый, невзирая на лица и регалии, забыв о проблемах, может прийти и отдохнуть. Более 30 лет в стенах этого учреждения работает народный ансамбль песни и танца «Новоенисейские зори».

Новоенисейский ЛХК активно способствует развитию города, участвует в благотворительных мероприятиях, поддерживает инвалидов, городские учреждения культуры, постоянно оказывает имущественную и денежную помощь пенсионерам и малоимущим, не обходит вниманием ветеранов Великой Отечественной войны и участников трудового фронта.

На этом предприятии до сих пор рабочие получают квартиры и строят жилье на льготных условиях.

В рыночной стихии предприятиям лесной промышленности России нелегко было перестроиться на новый лад. Завершающееся 10-летие показало, что выжили из них те, кто сразу взял курс на международные стандарты в организации производства, не забывая о традициях лесной отрасли и людях, которые строили свои предприятия и своим трудом способны сделать их еще лучше и современнее. На Новоенисейском ЛХК трудится коллектив, которого трудности лишь закаляют и сплачивают, что позволило ему в свое время выделиться из отстающих в передовые.

Это заставляет верить и в то, что и в дальнейшем он не собьется с правильного пути, открывающего перед ним новые горизонты делового сотрудничества и успеха.

Ирина МИЛЛЕР